

Dirección de Relaciones Internacionales e Interinstitucionales  
Plan Estratégico de Internacionalización (IEP)

Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos	Situación Inicial (presente)	Situación deseada al final del proyecto o antes (indicar la fecha tope)	Actividades finalizadas (añadir líneas como sea necesario)	Completar antes del final de DHIP (Sí/No)	Completar después del final de DHIP (Sí/No)	Indicadores	Persona/s responsable/s	Se cumple? SI/NO
<b>I Estrategia internacional institucional</b>								
Desarrollar, aprobar y publicar una estrategia institucional nueva y más incisiva que respalde todos los aspectos de las actividades de la IES.	<i>Se cuenta con un documento actual que no cubre todos los dimensiones de la internacionalización</i>	<i>Antes de finales de 2019: Se cuenta con un documento estratégico que abarca todas las dimensiones conforme a la realidad de la institución</i>	<i>Examinar el documento existente, identificar los puntos donde intervenir</i>	Sí (09-2018)		Al menos 1 minuta de reunión realizada	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa	
			<i>Revisar la estructura del documento para introducir de forma estructural las nuevas direcciones previstas</i>	Sí (09-2018)		Documento revisado		
			<i>Incorporar los nuevos aspectos en forma provisional</i>	Sí (09-2018)		Documento ajustado		
			<i>Discutir las nuevas direcciones con todos los miembros de la institución</i>	Sí (11-2018)		Al menos 1 minuta de reunión realizada		
			<i>Discutir con las partes interesadas externas</i>	Sí (11-2018)		Al menos 1 minuta de reunión realizada		
			<i>Perfeccionar el documento estratégico</i>	Sí (11-2018)		Documento ajustado		
			<i>Presentar el documento terminado a las autoridades competentes</i>	Sí (02-2019)		Documento presentado		
			<i>Publicar de manera destacada en la página web de la institución</i>	Sí (04-2019)		Documento revisado y publicado		
			<i>Preparar y consolidar un mecanismo para revisar, actualizar la estrategia y volver a publicarla en el futuro, después del final del proyecto</i>			Sí (02-2020)		Procedimiento aprobado por Resolución de la máxima autoridad institucional
<b>II Oficinas Internacionales y servicios académicos</b>								
Fortalecer la estructura de la ORI	<i>Sin organigrama específico de la ORI</i>	Con organigrama Aumentar número de cooperación y alianza con otras instituciones	<i>Diseñar el organigrama de la ORI según las diversas funciones</i>	Sí (11-2019)		Organigrama diseñado	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa	
			<i>Concretar Cooperación y alianzas con otras instituciones</i>	Sí (11-2019)		Al menos 3 acuerdos de colaboración por año		
			<i>Colaboradores contratados</i>		(2020)	Al menos 1 contrato con un pasante		
Fortalecer la estrategia de Comunicación de La ORI	<i>Manual de comunicación Interna - Externa</i>	Antes de finales de 2019: Dar visibilidad de las actividades realizadas en la ORI, a través de distintos mecanismos de comunicación de la UNIBE.	<i>Elaborar un Plan de Marketing y Comunicación</i>	(03-2019)	Sí (03-2020)	Plan de Marketing elaborado y aprobado		
			<i>Sensibilización de las áreas intervinientes en los procesos</i>	11-2018	11-2020	Al menos 5 publicaciones por año		
						Al menos 5 publicaciones por año		
						Al menos 1 reunión de sensibilización por año. Registro de asistencia de reuniones realizadas		





UNIVERSITÀ DI PISA



Erasmus+



Developing HEIs' Internationalization Policies



Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos	Situación inicial (presente)	Situación deseada al final del proyecto o antes (indicar la fecha tope)	Actividades finalizadas (añadir líneas como sea necesario)	Completar antes del final de DHIP (Sí/No)	Completar después del final de DHIP (Sí/No)	Indicadores	Persona/s responsable/s		
			<i>Desarrollar material impreso y/o digital de la institución en los idiomas estratégicos</i>		2020	Al menos 1 material publicado			
<i>Fortalecer las capacidades de los miembros de la ORI.</i>	ORI incipiente	ORI fortalecida	<i>Realizar cursos de Formación y actualización en Áreas de Internacionalización en la ORI</i>	11-2019	2021	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso.			
			<i>Desarrollar habilidades lingüísticas para el equipo de la ORI y personal académico de la institución vinculado a actividades que la OEI realiza</i>		2020 2020	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso.			
			<i>Realizar movilidad del staff</i>			Al menos 1 movilidad de staff por año. Informe de movilidad			
<b>III Movilidad internacional e internacionalización de la cultura institucional</b>									
<i>Fortalecer las capacidades de movilidad de la UNIBE a través de la vinculación con los miembros del proyecto DHIP</i>	Sin vinculación con los miembros del proyecto DHIP	Vinculación fortalecida con los miembros del proyecto DHIP	Firma de Convenio	2019		Convenios Firmados	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa		
			Diseñar normatividad de movilidad		2020	Reglamento de la normatividad de movilidad diseñada			
			Diseño de memorias de buenas prácticas, intercambiando periódicamente experiencias conjuntas		2020	Al menos 2 memorias de buenas prácticas diseñadas			
			Socializar dos o tres buenas prácticas en materia de movilidad de cada IES para -construir un decálogo para el mejoramiento de la internacionalización		2020	Al menos 2 memorias de buenas prácticas socializadas			
<i>Incrementar la movilidad académica</i>	Poca movilidad académica	Movilidad académica incrementada	Primera dimensión (piloto): Movilidad Staff		2020-2023	Al menos 1 movilidad de por año. Informe de movilidad			
			Segunda dimensión: Esquema Movilidad Docente - Investigador (para generar confianza entre las IES).		2020-2023	Al menos 1 movilidad de por año. Informe de movilidad			
			-Tercera dimensión: Esquema Movilidad Estudiantil		2020-2023	Al menos 4 movilidad de por año. Informe de movilidad			
			Diseñar una pestaña de movilidad en la página web del proyecto donde informe la oferta de cada universidad miembro de la Red DHIP.			Información de movilidad en la web			
			Construir portafolio de movilidad de acuerdo a la capacidad de cada IES miembro de la RED		2020	Portafolio de movilidad diseñado			
Difundir a través de redes sociales		2020	Portafolio de movilidad socializado						
<b>Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos</b>	<b>Situación Inicial (presente)</b>	<b>Situación deseada al final del proyecto o antes (indicar la fecha tope)</b>	<b>Actividades finalizadas (añadir líneas como sea necesario)</b>	<b>Completar antes del final de DHIP (Sí/No)</b>	<b>Completar después del final de DHIP (Sí/No)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Persona/s responsable/s</b>		
<b>IV Modernización del programas de internacionalización: Aprendizaje centrado en el estudiante y basado en las</b>									





UNIVERSITÀ DI PISA



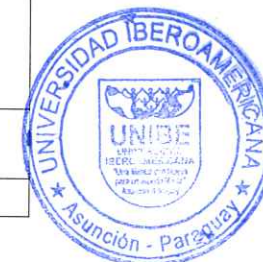
Erasmus+



Developing HEIs' Internationalization Policies



competencias, resultados de aprendizaje y medición de la carga de trabajo del estudiantil								
Promover la internacionalización curricular centrada en el aprendizaje del estudiante	No contamos con un programa de internacionalización transversal	Programa de internacionalización implementado de manera trasversal en las carreras	Búsqueda de lineamientos, experiencias y buenas prácticas sobre internacionalización curricular a partir del enfoque (aprendizaje) centrada en el estudiante.		2020	Al menos 2 experiencias y buenas prácticas sobre internacionalización curricular a partir del enfoque (aprendizaje) centrada en el estudiante identificadas	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa	
			Diseñar el programa de internacionalización transversal a todas las carreras.		2020	Programa de internacionalización diseñado		
			Sensibilizar y capacitar a los directivos y académicos de la universidad en el enfoque por competencias en el proceso de internacionalización curricular centrada en el estudiante.		2020	Al menos 1 reunión de sensibilización realizada. Listado de participantes.		
			Implementar cursos para el aprendizaje de una segunda lengua.		2020	Al menos 1 curso por año. Listado de participantes por curso		
Favorecer el trabajo colaborativo entre docentes en el marco de las asignaturas de internacionalización.	Trabajo colaborativo entre docentes incipiente en el marco de la internacionalización.	Trabajo colaborativo fortalecido entre docentes incipiente en el marco de la internacionalización.	Establecer diversas modalidades para fomentar el trabajo colaborativo (presencial, semipresencial o virtual, y utilizando tecnologías)	2019	2020	Al menos 2 modalidades de trabajo colaborativo establecidas. Listado de participantes en cada modalidad.		
			Participar en redes nacionales e internacionales.			2019		Participación en al menos 2 redes por año. Listado de redes en la cual se participa
			Desarrollar trabajos de investigación y extensión en redes.			2019		Participación en al menos 2 trabajos de investigación por año. Listado de proyectos de investigación en los cuales se participa.
Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos	Situación Inicial (presente)	Situación deseada al final del proyecto o antes (indicar la fecha tope)	Actividades finalizadas (añadir líneas como sea necesario)	Completar antes del final de DHIP (Si/No)	Completar después del final de DHIP (Si/No)	Indicadores	Persona/s responsable/s	
<b>V Oficinas de Investigaciones y estrategias de internacionalización y fortalecimiento de las capacidades de investigación</b>								
Incrementar la movilidad recíproca del personal vinculado a la investigación	Movilidad incipiente	Aumentar la Movilidad de personal vinculado a la investigación	Desarrollar políticas que incentiven los intercambios	2019	2020	Política establecida	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa	
			Promocionar las oportunidades de intercambio a nivel de docentes y personal vinculado a la investigación			2019		Web de UNIBE con oportunidades de intercambio
			Divulgar los acuerdos internacionales de la universidad			2019		Web de UNIBE con acuerdos de internacionales
			Intercambios entre universidades de la Red (docentes, estudiantes).			2020		Al menos 1 intercambio entre universidades de la Red (docentes, estudiantes) por año. Informe de actividad.
Incrementar la presentación de proyectos colaborativos	Escasa presentación de proyectos colaborativos internacionales	Aumentar la presentación de proyectos colaborativos internacionales	Priorizar la participación en proyectos internacionales de las universidades miembros como política institucional		2020	Al menos 1 proyecto internacional presentado por año		
			Crear un banco de convocatorias y			Banco de convocatorias		





UNIVERSITÀ DI PISA



Erasmus+



resultados de la investigación	investigación a través de la página web de la revista científica	tecnológicos	productividad artística y cultural		2020					
			Contar con un espacio propio en canales de comunicación de la universidad		2020					Un espacio web, canal de comunicación de la universidad
			Invitar a los investigadores a formar parte de los Comités Evaluadores de las diferentes actividades de investigación		2020					Al menos 2 invitaciones realizadas a las universidades socias
			Crear un Banco de Evaluadores para contribuir al enriquecimiento de los procesos de investigación de las universidades socias		2020 2020					Banco de Evaluadores establecido
			Incentivar las publicaciones en coautoría internacional							Al menos 1 publicación en coautoría internacional
			Incentivar las experiencias de divulgación de resultados de investigación							Participación en al menos 1 experiencia de divulgación de resultados de investigación.
<b>Sector/subsector (Objetivo general) / Objetivos específicos</b>	<b>Situación Inicial (presente)</b>	<b>Situación deseada al final del proyecto o antes (indicar la fecha tope)</b>	<b>Actividades finalizadas (añadir líneas como sea necesario)</b>	<b>Completar antes del final de DHIP (Si/No)</b>	<b>Completar después del final de DHIP (Si/No)</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Persona/s responsable/s</b>			
<b>VIII Sostenibilidad</b>										
Garantizar la sostenibilidad del Plan de Internacionalización de la UNIBE	Presupuesto insuficiente para la implementación del Plan de Internacionalización	Aumentar el Presupuesto para la implementación del Plan de Internacionalización	Identificar los aspectos del plan de trabajo que continuarán más allá del final del proyecto	2019		Al menos 5 lineamientos de sostenibilidad identificados	Eduardo Velázquez Hugo Speratti Oscar Sosa			
			Planificar los recursos, humanos y financieros, para apoyar las acciones posteriores de internacionalización	2019		Plan de recursos para la sostenibilidad diseñado				
			Identificar acciones futuras que pueden tomarse para mejorar y extender los resultados del proyecto	2019		Al menos 5 lineamientos de sostenibilidad identificados				

